



## OUTLOOK FINANCE 2026

### Energia, sostenibilità, competitività

Unione Industriali Torino - Via Vela 17, Torino  
27 gennaio 2026 - Ore 17:00

*I temi chiave di Outlook Finance, dalla prima edizione, novembre 2018, all'attuale ottava hanno accompagnato la nostra osservazione del mondo dell'economia e della finanza.*

*Raccontavamo, dieci anni dopo Lehman Brothers, l'entusiasmo per le nuove tecnologie, i processi introdotti anche nel mondo della finanza (blockchain, fintech,...) e la crescente attenzione a sostenibilità, economia circolare, ESG.*

*Poi, con e dopo il COVID, il punto era capire quale mondo stesse riemergendo: incertezza, instabilità, turbolenze, aggravate dall'irrompere della guerra, in Ucraina e Medio Oriente.*

*Ora, con tendenze in corso da tempo (crisi ambientale e riscaldamento globale, mercato dell'energia, effetti della globalizzazione post 1989, sovranismo, flussi migratori e conseguenti paure, crisi delle alleanze geopolitiche), il mondo pre-Covid che percepivamo si sta drammaticamente trasformando.*

*Il nostro è un tempo di profonda transizione e cerchiamo di raccontarlo: situazioni, prospettive, visioni, per l'economia e le imprese*

## PROGRAMMA

**Conduce:** Filomena Greco, *Il Sole 24 Ore*

### SALUTI ISTITUZIONALI

### OUTLOOK FINANCE 2026

*Carlo Salomone, Consigliere CDAF*

### ANALISI:

**Un mondo geopolitico frammentato**  
*Ugo Tramballi, Il Sole 24 Ore*

### Situazione economico-finanziaria nel mondo e in Italia

*Gregorio De Felice, Chief Economist Intesa Sanpaolo*

### FOCUS:

**Energia, prezzi, transizione, quali scenari**  
*Davide Tabarelli, Presidente Nomisma Energia*

**Oltre la transizione: R&D, sector coupling e neutralità tecnologica per un nuovo paradigma energetico**  
*Paolo Gallo, Amministratore Delegato Italgas*

### Sicurezza e resilienza delle reti

*Luca Dal Fabbro, Presidente Gruppo Iren, Presidente Utilitalia*

### PROSPETTIVE E TESTIMONIANZE:

**Sostenibilità e competitività nella sfida dell'energia**  
*Roberto Schiesari, Università di Torino, Vicepresidente CDAF*

**Rischi e opportunità nella transizione energetica: una survey internazionale sulle strategie delle imprese**  
*Luca Frigerio, Partner di KPMG Advisory*

### PANEL: Energia Industria Finanza:

**incertezze e strategie nell'Europa di oggi**  
*Marco Gay Presidente Unione Industriali Torino  
Stefano Cappellari, Direttore Regionale Piemonte Nord, Valle d'Aosta e Sardegna presso Intesa Sanpaolo*

### COCKTAIL e NETWORKING



ANDAF | Piemonte  
Valle d'Aosta

INTESA SANPAOLO

UNIONE INDUSTRIALI  
Torino

DI DIPARTIMENTO DI  
MANAGEMENT  
VALTER CANTINO

La partecipazione è gratuita previa iscrizione a questo [link](#)

Gli iscritti potranno inviare entro il 26/01/2026 via e-mail quesiti sui temi oggetto del seminario che saranno inoltrati ai relatori  
Segreteria CDAF: tel. 011 5718322 - fax 011 5718236 - cdaf@ui.torino.it - www.cdaf.it